

עיריית תל-אביב - יפו
פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבת מועצה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשון תשס"ח (14/10/07)

השתתפו :		
מ. אריה שומר	היו"ר	
וה"ה :		
מ. אטיאס	א. גלעדי	י. דרורי
פ. ויסנר	מ. וירשובסקי	ש. זעפראני
ש. חשן	מ. טיומקין	י. כחלון
מ. מוזס	נ. לוברט	ד. לוי
ש. מסלאוי	ד. ספיר	
נעדרו ה"ה :		
א. אמינוב	א. בנאי	י. דיין
ר. טורק	ר. לוינטל	ש. מזרחי
ז. שביט	ה. שכנאי	
מר מנחם לייבה	מנכ"ל העירייה	

וה"ה :
ע. אברהמי, סמנכ"ל תכנון, ש. אורן, משנה ליועמ"ש, מ. בנימיני, ע' בכיר לרה"ע, ח. הורוביץ,
מבקר העירייה ואנשי משרד העירייה, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, ד. לוטן, ס' מנהל מינהל
החינוך, ע. סבן, ס' גזבר, ה. פרטוק, דובר העירייה.

הישיבה נפתחה בשעה 18:20

סטנוגרמה
ישראלה אגמון

מזכירת המועצה
גלילה בן חורין

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 2 -

סדר היום:

1. דו"ח מבקר העירייה מס' 35 לשנת 2006.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 3 -

549. דו"ח מבקר העירייה מס' 35 לשנת 2006:

מר שומר – היו"ר:

אני פותח בזאת את ישיבת מועצת העיר שלא מן המניין מס' 66, בנושא הביקורת. חברת המועצה גילה הרץ- איננה. סגן ראש העיר- מר פאר ויסנר, בבקשה. אחריו מר מרדכי וירשובסקי.

מר גפן:

אחרי דבריו של רון לוינטל אני חושב.

מר ויסנר:

מאחר שזו שנה אחרונה של ביקורת, אני בכל זאת רוצה להגיד כמה מילים. למען הסדר הטוב, ועדת ביקורת היא אחת הוועדות החשובות בעיריית תל-אביב ובכל עיר. הראוי היה שיו"ר האופוזיציה ויו"ר ועדת הביקורת יהיה נוכח בישיבה כזאת חשובה. תקשיב טוב- כזאת חשובה! ישיבה כזאת היא פעם בשנה.

מר גפן:

פאר, הוא לא יכול.

מר ויסנר:

מעבר לזה, תקשיב לי רגע טוב. בגלל שלמעשה זו הישיבה האחרונה שלנו בנושא ביקורת בקדנציה הזאת, מן הראוי היה לבקר את האופוזיציה-שבמשך 3 שנים ביקרה את עצמה כל הזמן, לא נתנה לנו מעולם דו"ח שחוזר על מה שהם עשו, וגם היום הוא עומד כאן במצח נחושה ואומר- הכל זהב. אז אדון רון לוינטל היקר, אני שולח לך מכאן את ברכתני, ואני מקווה שבקדנציה הבאה תהיה אופוזיציה יותר רצינית, שעושה עבודה רציפה, נותנת דוחות. התפקיד של יו"ר אופוזיציה זה תפקיד שצריך להגיד במצח נחושה מה תפקידו, וכנראה את התפקיד שלו הוא שכח מזמן. לכן אלו דברי, כי אני בהלם על מה שהוא אמר.

מר וירשובסקי:

אדוני היו"ר, חברות וחברי מועצה.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 4 -

אנו, מאז שאני זוכר את עצמי, היום שבו דנים בדו"ח מבקר העירייה היה יום מיוחד, והכינו את עצמם האנשים ודיברו, ובאמת ניתחו, כאלה מתוך כעס, אחרים מתוך ביקורת קונסטרוקטיבית- על מה שנעשה בעירייה. בשנים האחרונות מספר האנשים שנרשמו לדיבור הלך וירד מ- 6-7 ל- 3 ל-4, והיום מה שקרה- שהאדם שצריך להוביל את הדיון הזה, שהוא מקבל סמכות סטוטורית בעניין הזה, הוא למעשה עשה שני דברים: א. הוא לא פתח את הדיון, אז הוא התנצל וביקש לדון בדיון אחר. הוא היה הראשון שצריך להתנגד להפרת סדרי עבודה- גם אם פורמלית זה נכון מבחינה חוקית. דבר שני: במקום לבוא ולהצביע על ליקויים, הוא היה בלעם- שעדר חמורים ענק הולך אחריו. ואני לא רוצה אפילו לחשוב איזה הפקרה, לא הפקרות אלא הפקרה של ביקורת קונסטיטוציונית וחוקית כאן נעשתה. כי בקואליציה כל כך גדולה שבה אנו נמצאים, 26 או 27 חברי מועצה, לפחות וועדת הביקורת היתה צריכה לבקר. אפשר גם לשבח אבל יש דברים לבקר. הרי אני יושב יחד עם חברים אחרים בבניין העירייה, מקבל פניות, שומע קהל, קורא עתונות, יש מה לבקר בעירייה בנוסף לדברים הטובים.

מר לוי:

למה אתה לא עושה את זה?

מר וירשובסקי:

תסלח לי. קודם כל, אני לא חבר וועדת הביקורת.

מר לוי:

אתה חבר מועצה.

מר וירשובסקי:

ב. אני עושה את זה בדרכים שלי. אני עכשיו מדבר על דבר ספציפי, על דיון קונסטיטוציוני בדו"ח ועדת הביקורת. תארו לכם שמבקר המדינה היה קם ואומר ליו"ר ועדת הביקורת של הכנסת- בעצם כל דבר תוקן, כל האנשים הם חרוצים, גם המבוקרים בסדר, הוא גם יכול היה להוסיף- גם הפושעים בסדר, הכל בסדר ולכן לא צריך לדון. אני חושב אדוני ראש העירייה, אני מציע לא לראות במה שאנו עושים עכשיו דיון, אלא לקיים עוד פעם דיון אמיתי בדו"ח מבקר העירייה. זה לכבודנו. ואני אומר את זה לא כדי לבקר ולא כדי להשמיץ ולא כדי להלעיז אלא כדי לקיים סדרי עבודה תקינים ונורמטיביים. אם לא נעשה את זה, אנחנו בכלל נגיד יום אחד: בשביל מה צריך דו"ח מבקר עירייה, ועל התקליט הזה היפה שהניחו לנו יהיו שירי ארץ ישראל ולא ביקורת, ואני חושב שזו טעות חמורה למוסד דמוקרטי-קונסטיטוציוני.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 5 -

מר שומר – היו"ר:

לא היה צריך להגיד חמורים. רצה לקלל ויצא מברך.

מר אטיאס:

תראו חברים, אני חבר חדש בוועדה- בוועדת ביקורת. ביקורת זה התחום שלי. אני מבטיח לכם דבר אחד: שלקראת השנה הבאה, תרשמו את זה לפניכם, לא דו"ח אחד תקבלו בבחינת ביקורת. מה שקרה פה היום עם רון לוינטל- זה לא היה צריך להיות. ואני חושב שההערות של מר וירשובסקי היו במקום. אני חושב שבושה לנו תהיה בעירייה אם אנחנו לא נקיים דיון רציני, לא יכול להיות שהכל טוב בעירייה הזאת. אפילו אלה שמאמינים, בתוך תוכם מאמינים, וראינו שני נציגים פה מדברים לעניין. חובה עלינו לבוא להגיד: כן, בואו נדחה את הדיון הזה לעוד חודשיים- שלושה, אני מבטיח לכם להביא לכם לפחות דו"ח ראשוני אחד. אז אם אתם אנשים רציניים במועצה הזאת, אני מבקש לקבל את ההחלטה הזאת- שכן יהיה דיון בעוד 2-3 חודשים, ונחייח ונתראה עד אז.

מר דרורי:

אני בהחלט מסכים עם הדוברים. לא יתכן שבמשך שלמה המערכת עובדת ויש דו"ח ביקורת, ואין דיון לגבי הדו"ח. זה דבר שהוא לא כשר ולא תקין, ואני מצטרף לדעה הזאת- שחובה עלינו לערוך דיון מיוחד בנושא דו"ח המבקר. יש חובה לעשות את זה ויש לקבל החלטה על כך, אני בעד הדבר הזה.

או שמה יתכן שזה כבר לא פופולרי- גם בעיני האיש שלא כאן, להיות מבקר. אולי זה לא טוב, לא נוח ולא פופולרי אולי, אז לא מבקרים יותר, וזה דבר שהוא מסוכן לעירייה. אני מציע, אם זה בעריכת הצבעה או בהסכמה, כן לערוך דיון לגבי הביקורת.

מר לוי:

יש לי שאלה ליועץ המשפטי של העירייה: מבחינת החוק, למי מגיעה וועדת הביקורת? יו"ר ועדת הביקורת- למי מגיע? לסיעה הכי גדולה?

עו"ד סלמן:

לסיעת האופוזיציה.

מר לוי:

לסיעה הכי גדולה באופוזיציה?

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 6 -

עו"ד סלמן:

אבל זה לא רלבנטי לעכשיו.

מר לוי:

למה לא לעכשיו? זה לעניין הדיון ואני רוצה להבין.

עו"ד סלמן:

אמרתי, לסיעה של האופוזיציה, לסיעה הגדולה באופוזיציה- אמרתי.

מר ויסנר:

הוא ענה לך, אבל זה לא רלבנטי לעכשיו.

קריאה:

למה?

מר לייבה:

כי זה לא על סדר היום. אי אפשר להחליט עכשיו.

מר שומר – היו"ר:

כרגע לא ניתן להחליט, הוא נתן לך תשובה.

ק ר י א ו ת

עו"ד סלמן:

דורון, אמרתי, זה לא רלבנטי לדיון שמתנהל עכשיו.

מר לוי:

אבל אני לא מעלה את זה.

עו"ד סלמן:

כי הדו"ח הזה נוהל על ידי יו"ר ועדת ביקורת אחר.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 7 -

מר לוי:

אבל אם תהיו סבלניים תבינו מה שאני רוצה לומר.
החוק אומר שיו"ר ועדת ביקורת מגיעה לסיעה הגדולה באופוזיציה.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

אז יעלו את זה במועצה הבאה, זה לא המקום להחליף.
לא עכשיו.

מר לוי:

.O.K

אז אני מבקש, בישיבת המועצה הקרובה,

מר שומר – היו"ר:

בסדר, תעלה את זה.

מר לוי:

אני אחכה עד שיתנו לי לדבר.
אני מבקש שמזכירות המועצה או מנכ"ל העירייה – יביאו את הנושא של ראשות ועדת ביקורת,

מר אטיאס:

תהיה התחשבות עד הסוף, הזילזול הוא מוחלט.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

כאשר אתה מזלזל בנוהלי עבודה ותוקף שלא במקום ולא לעניין, עונים לך.

מר שומר – היו"ר:

תן לחבר הסיעה שלך להגיד. הוא קיבל תשובה בינתיים.

מר אטיאס:

זה לא רק פה, זה גם על דברים אחרים.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 8 -

מר שומר – היו"ר:

עזוב דברים אחרים, אוי באמת.

מר לוי:

אני מבקש שאם החוק אומר את מה שהיועץ המשפטי אמר, אני מבקש לישיבת המועצה הקרובה- להביא את הנושא של מינוי חבר –נציג סיעת ש"ס ליו"ר ועדת ביקורת.

גב' להבי:

אני אהיה קצרה כי אם יו"ר הוועדה הוא קצר ומפרגן- אז מה לי? תראה איך הוא קבע לנו כבר את הגישה.

בכל אופן, אני מצטרפת לדבריו של וירשובסקי מרדכי במלואם, ואני חושבת שכל מה שנאמר פה על ידי קודמי – נכון. דו"ח הביקורת צריך לקבל התייחסות רצינית, ועבודתה של מבקרת העירייה- אנו צריכים להעלות אותה על נס ודגל, מפני שזה הדבר שנותן איזושהי ביקורת ואיזושהי בקרה על כך שהדברים מתנהלים בסדר או לא בסדר. ואני מאוד שמחה- שדו"ח הביקורת הזה- לא היו בו מימצאים אישיים, ולא היו בו מה שנקרא- מציאות מתחת לאדמה שמלהיטות את הרוחות, יחד עם זאת אני, ככה על המעט שעברתי, רוצה לומר משהו: הנושא של ביצוע צווי הריסה מינהליים: גם בוועדת בניין עיר הרי הגיעה אלינו תמיד איזושהי רשימה של צווי הריסה מינהליים- שהם בעצם צוויים לידיעתנו, אין לנו מה להגיד עליהם כן ואין לנו מה להגיד עליהם לא, זה לידיעה בלבד. ואז, 2 מן החברים המכובדים בוועדה, גם פאר ויסנר וגם ארנון גלעדי, ביקשו לקבל קצת דו"ח יותר מפורט מהשרות המשפטי ביחס לכמות הדוחות, כמות הביצועים, אלה שדחויים- מדוע הם דחויים, אלה שבוטלו, כלומר איזהשהו מצאי של ביצוע אכיפה, ואפשר לומר שמהחומר שהתקבל בוועדת בניין עיר, ויתקנו אותי חברי אם אני טועה- לא ניתן היה להבין הרבה. לכן קצת התעמקתי וקראתי את הנושא של ביצוע צווי הריסה מינהליים, כי חשבתי לתומי שזה יתן לי יותר תשובות להבין. בסה"כ מדובר פה לפעמים בגורלם של אנשים ובחיייהם, וביתם אנו פוגעים. נכון, כל הזמן אני קראתי וגם שמעתי את רון לוינטל אומר: כל הכבוד למערכת, היא שיתפה פעולה, ואכן פה נכתב כמה פעמים בדו"ח הזה שהמבקרת זכתה לקבל 1,100 דוחות לעיונה, וזה היה בשיתוף פעולה. אבל אם בודקים כמה דוחות סה"כ הוצאו בשנים שנבדקו –2003 עד 2005, אז מוצאים שסך הדוחות היה 1,954. זאת אומרת, שהמבקרת קיבלה 60%, 70% מהחומר ולא קיבלה את כולו. ומה היא לא קיבלה? היא לא קיבלה דוחות שבוטלו ללא ציון סיבת ביטול, שדווקא מאוד מעניין לדעת למה מבטלים צווי הריסה, זה הכי מעניין. אולי אנו נלמד מזה איזושהו תקדים, איזהשהו כלל-איך לעזור למישהו. ובכלל, הרי אנו יודעים לפעמים שיש דברים שמבוטלים ואנו אחרי זה לא יודעים איך להשליך את זה על גורם

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 9 -

אחר. אז יש לנו את התיקים שנסגרו ואת התיקים שבוטלו, שפה יש איזהשהם מספרים – של 74 תיקים שבוטלו ללא סיבת ביטול, ויש לנו תיקים שבוטלו בכלל, ו-172 תיקים סגורים, אלה לא הוגשו למבקרת, למרות שלגבי התיקים הסגורים,

מר לייבה:

כל התיקים נבדקו.

גב' להבי:

היא תכף תתקן אותי. 172 תיקים שנסגרו, לגבי חלקם נאמר שהם הוגשו אחרי כן באחור. לגבי התיקים שבוטלו נאמר- עד סוף הדו"ח.

מר לייבה:

השאלה היא לא באחור או לא באחור, השאלה היא האם הוגשו ונבדקו ונמצאו, וזה הכל.

גב' להבי:

סיבת ביטולם לא נודעה, לא הוגשו, עמוד 195 סעיף 213.

מר דרורי:

למה אתה מפריע לה?

מר לייבה:

אני לא מפריע לה, אני מתקן אותה בעובדות.

מר דרורי:

לא, ראש העיר צריך לענות לה, לא אתה.

מר לייבה:

אני לא עונה, אני רק מתקן אותה בעובדות.

גב' להבי:

אז בבקשה אדוני, תפתח את עמוד 195 ותקרא כמוני את מה שאני אומרת, זה נכתב כמה פעמים, וכתוב במסקנות, סעיף 214: בנוסף, אותרו במחשבי המדור תיעוד על 74 תיקי הריסה אשר סומנו

**פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)**

- 10 -

כתיקים שבוטלו ללא ציון סיבת הביטול. גם חלק מתיקים אלה לא הומצאו לביקורת עד למועד סיומה. אם משהו קרה בדרך?
מה שאני רוצה להראות זה- שמתוך 1,974 הוגשו 1,100, אפשר לקרוא לזה שיתוף פעולה ואפשר לומר שעוד 500 הושלמו באחור, אבל עדיין אפשר גם לראות את מה שחסר.
זה דבר אחד.
הדבר השני שאני רוצה לומר עליו. היו לנו דוחות מעקב על דוחות הביקורת, ואני חושבת שדוחות מעקב על דוחות הביקורת הם דוחות מאוד חשובים. כי סה"כ סוגרים את תיק הביקורת שנה אחרי, וכשנעשה דוח מעקב – ראוי להסתכל עליו. אז לפעמים אדם מסתכל גם מתוך כאבו האישי. ואני חייבת לשתף אתכם בכאב אישי שלי דווקא. יש לנו פה דוח על הקצאת מקומות חנייה לעובדי עירייה. איתרע מזלי וזכיתי לקבל לפני שנה מנהלת לשכה חדשה ללשכה שלי. מנהלת לשכה שהיא בתקן 10 והיא מנהלת לשכה וכו'. עד היום, למרות שגם יו"ר המועצה כתב מכתב, ולמרות שגם יו"ר הוועדה- ביקשתי שיכתוב, וכל מיני כתבו לי מכתבים, לא הצלחתי לקבל לה מקום חנייה, והיא הבחורה היחידה בקומה ה- 11, ואני עברתי חדר חדר- למעט מזכירתו של אמינוב. לכן, אמרתי שאני רוצה להבין את הקריטריונים. מפני שכשאתה מגלה שיש איפה ויש איפה- אתה רוצה להבין את הקריטריונים. וגם ביקשתי לקבל את רשימת האנשים שיש להם זכאות לקבל מקום חנייה. ואני רוצה לשאול את היועץ המשפטי,

מר ויסנר:

אני חושב שאת כירוקה- אסור לך לבקש בכלל מקום חנייה.

גב' להבי:

אני, אחרי שאישרתי לך רכב, ואחרי שאתה אף פעם לא שואל, באף דו"ח ועדת כספים, איך זה שתקציב רכבים ומינהלה כל הזמן גדל בעשרות אלפי שח, אני אומר לך. ומאחר שאתה לא מוביל פה שום מגמה להקטנת הקצאת רכבים בליסינג ובכלל- לעובדי עירייה ולנבחריה.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

הלו, זה דו"ח ועדת ביקורת.

ק ר י א ו ת

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 11 -

גב' להבי:

אני רוצה לבדוק אדוני, במסגרת הבדיקה של הבקרה על דו"ח ועדת ביקורת של 2005, האם מותר לחבר מועצה, כן או לא, לקבל רשימה של אלה שמוקצים להם מקומות חנייה, כדי לבדוק אם זה לפי הקריטריונים.

עו"ד סלמן:

למה זה שייך לדו"ח הזה?

גב' להבי:

זה שייך לדו"ח, כי יש לנו פה בדו"ח מה שנקרא- דו"ח מעקב.

מר לייבה:

הבעיה האישית של הפקידה שלך – שייכת לדו"ח?

גב' להבי:

אני אמרתי שלפעמים מהכאב האישי אתה נכנס לתחקיר עמוק.

מר לייבה:

כן, אבל עם כל הכבוד!!

גב' להבי:

יש לנו פה הקצאת מקומות חנייה לעובדי עירייה. הקצאת מקומות חנייה לעובדי עירייה צריכים להתנהל לפי הקריטריונים, לפי דו"ח המבקרת. אני רוצה לוודא שזה מתנהל לפי קריטריונים אחידים, אני יכולה לעשות את זה?

עו"ד סלמן:

כן. את יכולה לפנות ולקבל את המידע הזה, בהחלט.

גב' להבי:

O,K תודה רבה. אז אני אמשיך לחקור בדו"ח 2005.
לגבי 2006, לגבי צווי הריסה אמרתי את מה שיש לי.
ועליתי לדבר במיוחד מפני כבודו של הדו"ח, שהוא כל כך עבה, וראוי שהינו כולנו מתעמקים בו.

**פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)**

- 12 -

מר ויסנר:

אני חייב להודיע משהו לפרוטוקול: שמן הראוי שחבר מועצה שעולה לדבר, לפחות שיודיע למועצה שהוא רוצה לדבר על דו"ח ועדת הביקורת.

מר שומר –היו"ר:

זה הדין. זה הדין על דו"ח המבקר.

מר גפן:

זה הדין על דו"ח המבקר?

מר שומר –היו"ר:

וודאי.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

כבוד היו"ר, חברי מועצה נכבדים.

שייקה, אם עלית לכאן לדוכן הזה ואמרת שדין בדו"ח ועדת ביקורת זה דבר רציני ומחייב התייחסות רצינית, תסביר לכולנו מדוע, בידיעתך שהולך להיות דו"ח ועדת ביקורת, לא הכנת את דבריך, קראת את הדו"ח והכנת התייחסות רצינית לדו"ח ועדת ביקורת? השאלה איננה מופנית אליך אישית, היא מופנית מכיוון שעלית לבמה הזאת ואמרת את מה שאמרת. ואני מתייחס גם למה שאמר וירשובסקי, שאני אולי מוכן לקבל את זה. לא שאני אולי, שאני מוכן לקבל את זה, אלא אל מה נלין? אל עצמנו נלין. יש דו"ח.

מר וירשובסקי:

אני הכנת.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

יש דו"ח, יש ישיבה שהיתה צריכה להיות היום, מתוך ה- 4 שנרשמו לדבר- אחת לא הגיעה, יו"ר הוועדה היה כמו שהיה, אבל היו פה סה"כ 3 אנשים שנרשמו לדבר, אתה לא היית בתוכם. ואם היית מתייחס ברצינות כמו שהטפת לחברי מועצה, מן הדין שהיית מכין את עצמך לדו"ח. לכן, אני אומר תמיד לכל אחד מאתנו,

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 13 -

מר דרורי:

יש חומר על הדו"ח.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

לכל אחד מאתנו: כאשר הוא עושה ככה, שיזכור שתמיד 3 אצבעות- תמיד מכוונות אליו.

מר דרורי:

אתה הכנת חומר?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

בוודאי. בוודאי! בוודאי. לא רק שהכנתי, אלא שיש ספר שלם של הערות ראש העיר לדו"ח הביקורת, הוא ישנו, זה חלק מההכנה שלי, התייחסות מאוד רצינית לעניין. הגב' מיטל להבי: עיריית תל-אביב יפו מוציאה יותר צווים מינהליים וצווי הריסה, מבצעת ומוציאה, עם ה- 51 קמ"ר, סה"כ 51,000 דונם, פחות מ- 5% מאזרחי מדינת ישראל, יותר מאשר בכל מדינת ישראל כולה ביחד.

מר לוי:

מוציאה, אבל לא מבצעת.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

כלומר, ההתייחסות של עיריית תל-אביב לנושא הזה של בנייה בלתי חוקית, של פלישה לקרקעות פרטיות וציבוריות וצווי הריסה, יותר מאשר כל מדינת ישראל. כאשר מבצעים כל כך הרבה נתקלים בהרבה בעיות, הבעיות נמצאות בדו"ח הביקורת, הביקורת הצביעה על כשלים בתהליך. אם תקראי את התייחסות ראש העיר בספר הערות ראש העיר- לעניין, תראי שכבר היום מתבצעים הרבה מאוד דברים כדי לשפר את התהליך לגבי צווים מינהליים. לא המצב הוא מצויין כמו שאמר לוינטל, גם לוינטל לא אמר שהכל בסדר. מה אמר לוינטל כיו"ר ועדת ביקורת? שההתייחסות של עיריית תל-אביב לביקורת היתה בסדר. זה מה שהוא אמר. יותר מזה: אני אומר כאן לחברי מועצת העיר מראש, לפני שאקרא את דברי: יש כל כך הרבה דברים לא בסדר, שהלוואי והיו לי עוד דוחות ביקורת והיה לנו הספק הרבה יותר גדול- כדי שאמצא את כל הדברים שאנו לא מבצעים בסדר, כדי שנוכל להשתפר. והביקורת נועדה כדי להשתפר, ולכן כך צריך להתייחס. ולכן, כן שייקה, אם תיקח את הערות ראש העירייה, את החוברת- הערות ראש העירייה לדו"ח מבקר העירייה, תמצא שיש התייחסות רצינית לכל הסעיפים.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 14 -

מר דרורי:

כנראה שרון לוינטל ידע את זה כשהוא הלך, הוא סומך עליך.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

ולכן, והיות שהתאריך עבר, אני אשמח לקבל מכל חבר מועצה שמתייחס אל עצמו ברצינות, כל הערה לגבי דו"ח המבקר, שיקרא עוד פעם ויביא בפני את המימצאים כפי שהוא חושב שצריך לטפל בהם, ואני אשמח להתייחס לכל התייחסות של כל חבר מועצה לגבי כל סעיף וסעיף, למרות שמבחינה פורמלית נגמר הסיפור של ההתעסקות בדו"ח מבקרת העירייה, בגלל הדיונים הפרוצדוראליים והחוקיים לגבי המועדים של הדיון בו. עדיין הדו"ח קיים, כל אחד רשאי להביא כל הצעה כפי שהיא, גם אתה שייקה.

מר דרורי:

לכאן להביא את ההצעה?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

ועכשיו, התייחסתי והכנתי- נאום ראש העירייה בישיבת המועצה לספר הביקורת השנתי מספר 35 לשנת 2006. כן שייקה, התייחסתי ברצינות.

חברי מועצה נכבדים:

ישיבת מועצה זו שלא מן המניין נועדה לדון בספר הביקורת מס' 35 לשנת 2006, המונח לפנינו. עיריית תל-אביב יפו עברה בשנים האחרונות מפנה משמעותית בתהליכי עבודתה ויש לכך השפעות מרחיקות לכת על כל תחומי העשייה בעיר ועל רווחתם ואיכות חייהם של תושביה והבאים בשעריה.

מר לוי:

לאן אתה ממהר?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

דרך אגב, כבר היום, זה שלפני 9 שנים היתה פה עירייה פושטת רגל, 150 מליון שח' גרעון שנתי, 600 מליון שח' חובות לספקים, גרעון מצטבר של מעל 750 מליון, והיתה בעיה לשלם שכר לעובדים, את כל זה שכחנו. היום מתייחסים- עירייה עשירה. מה זה עירייה עשירה? שיפרנו כל כך הרבה בעבודת העירייה, שהצלחנו להפוך עירייה פושטת רגל לעירייה שיש לה אמצעים כדי להשקיע, ועל כך מגיע וראוי שחברי המועצה גם יקבלו ישר כוח, ולא כל הזמן הלקאה עצמית. צריך לשפר, אבל צריך גם להגיד את הדברים הטובים.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 15 -

העירייה עברה מגרעון שוטף לעודף תקציבי החל משנת 2003 על ידי התייעלות מחד והגדלת ההכנסות מנגד. הפעלנו מנופי צמיחה, שינינו את סדרי העדיפויות, הכפלנו את תקציבי הפיתוח של העיר והנהגנו תכנית עבודה לטווח ארוך. היתה פה פעם תכנית עבודה לטווח ארוך בעיר הזאת? היו עובדים מהיום להיום. היה מסייר ראש העירייה ומחליט פתאום לשפץ רחוב. היום יש לנו תכנית 5 שנתית. כך עובדים! אפשר לתכנן.

מר דרורי:

9 שנים, ורק עכשיו אתה עושה תכנית?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

שייקה, כל שנה. שייקה, עברת לאופוזיציה? מה קרה? אתה בקואליציה איתי, למה אתה תוקף אותי היום?

מר דרורי:

לא, אני שואל. אני רק שואל.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

מה קרה? עברת לאופוזיציה? למה אתה תוקף כל הזמן? יחד עם זה ביצרנו מערכת חינוך, תרבות ורווחה מהמתקדמות במדינה. אנו רואים תוצאות לצעדים האלה בשטח, ההגירה לעיר, שייקה, ההגירה לעיר הפכה חיובית, אנשים רוצים לגור בעיר תל-אביב-יפו. מספר התושבים בעיר, או-טו-טו, השנה, חוצה את השיא של 1961. כלומר, אנו גם עושים דברים טובים.

מר דרורי:

מה הסיבה?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

כי אנשים כמוך עוזרים ומשתתפים בעבודת העירייה, עוזרים לנו בהחלטות, ומביאים לכך שהעירייה הזאת עובדת טוב יותר ממה שעבדה בעבר.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 16 -

מר דרורי:

זו הסיבה?

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

זה חלק מהעניין. לא הכל, רק חלק. ויש לזכור כי תנופת העשייה. דרך אגב, כל ההשגים האלה הושגו כאשר ש"ס עדיין היתה בקואליציה, ויחד אתכם, ולכן אני קורא גם לכם: ש"ס שובו הביתה.

(מחיאות כפיים)

יש לזכור כי תנופת העשייה בעיר והמהפך הניהולי אינם שלמים ללא יכולת לקיים לצידם תהליך ביקורת אפקטיבי ואמיתי, ובעניין הזה אני לא צוחק. אני מתייחס לזה במלוא הרצינות. רבותי, מערכת, כל מערכת, בלי מערכת ביקורת יסודית, יעילה, אמינה, לא יודעת לשפר, כי התהליך הוא תכנון, ביצוע, תחקיר, ביקורת על התהליך, הפקת לקחים, וללכת מחדש: תכנון, ביצוע, וכן הלאה.

אנחנו, חברי מועצת העיר וגם מנהלי ועובדי העירייה, נדרשים באופן יומיומי להתמודד עם החלטות משמעותיות ומורכבות הדורשות שיקול דעת ורגישות מתמידים. אנו לא חפים מטעויות שייקה, אנחנו טועים, ומכאן חשיבותו של תהליך ביקורת מקצועי ומסודר, שמאפשר לגלות ליקויים ולתקנם- גם בזמן אמת וגם לאחר מעשה. ואנו רואים בתהליך הביקורת כמנוף לביצוע שינויים והנעת תהליכים שיעצימו את יכולתנו לספק שרותים איכותיים המותאמים לצרכי התושבים.

אני רוצה להודות לחיה, למבקרת העירייה, או יותר נכון- עו"ד חיה הורוביץ, וגם לצוות המקצועי שיושב כאן, ולצערי חלקם גם התעיפו ועזבו, המבצעים עבודתם ביעילות ובמקצועיות, תוך שיתוף פעולה הדוק עם הגופים המבוקרים ובתנאים לא תמיד קלים.

אני רוצה לציין גם את הנהלת העירייה לאורך שדרת הניהול, שמתייחסים לתהליך הביקורת ברצינות ופועלים לתקן את הליקויים כבר במהלך עבודת הביקורת. הביקורת היא בעלת ערך. כאשר הגופים המבוקרים מקבלים אותה כביקורת בונה, וכאשר מתבצע תהליך מובנה של בקרה. דו"ח המבקר מספר 35 כולל בתוכו 16 דוחות ביקורת ו- 7 דוחות מעקב אודות נושאים שהופיעו בספר מס' 34.

השנה הסתיים הפרוייקט הרב שנתי לסריקת הוועדות העירוניות, אשר הוביל להסדר פעילותן, כתבי המינוי לחבריהן, והנהלים לעבודתן.

במסגרת זו נבדקה הוועדה לקרן ימי מחלה, לה שותף גם ארגון העובדים, אשר מטרתה לסייע לעובדים הנעדרים מהעבודה למשך תקופה ממושכת מטעמי בריאות. בעקבות דו"ח הביקורת

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 17 -

בוצעו שיפורים רבים המאפשרים בקרה יעילה ואפקטיבית על אופן ניצול ימי המחלה, שזו בהחלט בעיה קשה.

כמו כן נבדק אופן פעילות וועדות הקבלה וועדות הערעור של בתי הספר הייחודיים, טבע ואמנויות, ובעקבות הבדיקה הופץ לקראת תחילת הרישום לשנה"ל תשס"ח- השנה הזאת שמגיעה, אוגדן נהלים לתהליך הרישום ולעבודת הוועדות. מחוייבותנו לשקיפות והגינות ולפעולה על בסיס קריטריונים שיוויוניים קיבלה ביטויה גם בדו"ח על הוועדה למסירת עבודות למתכננים. פורסם נוהל חדש ומעודכן, הממסד את אופן העסקת המתכננים בתהליכים שיוויוניים ומבוקרים.

דו"ח הביקורת בנושא אבטחת מערכות מידע העלה את חשיבות הטיפול בנושא על סדר היום העירוני. בלי קשר לדו"ח ובלי מה שכתוב, רבותי, נושא של אבטחת מידע הוא נושא בעל חשיבות ממדרגה עליונה, ויהיה בעייתי וחשוב יותר ויותר ככל שאנו מתמסדים עם כל הנושא של מערכות אלקטרוניות, מחשוב וכל היוצא-בזה, כי זה באמת יהיה בנפשנו אם לא נצליח להבטיח את מערכות המידע, גם מפני כניסה אליהן וגם מפני שיבושן. אני מאמין שהצעדים שנקטו בעקבות הדו"ח וההחלטה על הקצאת המשאבים הנדרשים לנושא ימצבו את אבטחת המידע במקום ובחשיבות הראויה, בדומה לארגונים מובילים אחרים.

בעניין הזה אנו ללא ספק, בין הרשויות המקומיות, חלוצים ומובילים באופן ברור. אופן ההתנהלות הכספית בבית ספר נבחן בשני דוחות: א. ניהול קופות בבתי הספר, שהוא דבר מאוד חשוב לאור המעבר לניהול עצמי, ותכנית לימודים נוספת, אותו הדבר. הדוחות חידדו את החשיבות הרבה לעבודה בהתאם לנהלים ולמיסוד תהליכי המעקב והבקרה, וכן הצורך לעמוד בהנחיית משרד החינוך לגבי מגבלת שעות התל"ן וגביית כספי הורים.

דו"ח הביקורת על ביצוע פעולות הוצאה לפועל בתחום גביית חובות חנייה, חשף ליקויים, שייקה אתה שומע? שמקורם בנורמות עבודה קיימות, חוסר תיעוד נאות, קביעת קריטריונים לאופן ביצוע הפעולות ובקרה על התהליך.

אנו מחוייבים, במיוחד בפעולות מסוג זה, לפעול בהתאם להנחיות וקריטריונים ברורים ולהדק את הבקרה והפיקוח בכל הקשור בקבלת המחאות וגביית כסף מזומן.

מר דרורי:

זה מעט שבמעט.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

אנו תמיד עושים מעט מידי.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 18 -

מר דרורי:

אני מדבר על הביקורת.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

שייקה, אני, ראש עיריית תל-אביב יפו אומר כאן, שבכל נושא ונושא שמתבצע בעיר אני עושה פחות מידי. אני תמיד מתוסכל מכך שאינני עושה יותר, אני תמיד רוצה לעשות יותר, ואני מקבל מכל אחד את האתגר להציע לי מה אפשר ומה צריך לעשות יותר. אנו מחוייבים, במיוחד בפעולות מסוג זה, לפעול בהתאם להנחיות וקריטריונים ברורים ולהדק את הבקרה והפיקוח בכל הקשור בקבלת המחאות וגביית כסף מזומן. כבר במסגרת הכנת המכרז החדש לביצוע פעולות ההוצאה לפועל שולבו המלצות מדו"ח המבקרת. כמו כן אנו נערכים למיסוד והדרכה מתאימה לעובדי העירייה והחברות החיצוניות, תוך מתן דגש לנושא השרות.

דו"ח ביקורת חשוב נוסף עסק בנושא ביצוע צווי הריסה מינהליים, שהוזכרו כאן על ידי הח' מיטל להבי. הטיפול בבנייה הלא חוקית ובפלישות נמצא במוקד סדר העדיפויות העירוני, כבר אמרתי את זה. אנחנו משקיעים משאבים רבים על מנת להתמודד עם התופעה בכל המישורים, ואנחנו העירייה המובילה במדינה בשימוש בצוים מינהליים כנגד בנייה בלתי חוקית. בעקבות הדו"ח הונחלו נורמות דיווח ורישום אשר ישקפו באופן נאמן את הפעילות שבוצעה והנוהל העירוני נמצא בתהליך עדכון בהתאם להערות הביקורת ולהערותיה החשובות של הגב' מיטל להבי, שמדברת עכשיו בטלפון ואיננה מקשיבה כשאני מדבר אליה.

הדו"ח שעסק בנושא המרכז למחקר כלכלי חברתי העלה כי בהשוואה לדו"ח קודם שנערך בשנת 1998, עבר המרכז שינוי משמעותי, ששינה את אופיו. היקף פעילותו ואיכותה עלו במידה ניכרת. המרכז כיום הינו גוף מטה יוזם, המבצע סקרים ומחקרים ומספק בסיס מידע עדכני ואמין לעיצוב מדיניות, תכנון, קבלת החלטות וייעול עבודת העירייה.

אני רוצה לומר לכם: שייקה, אין בארץ מרכז למחקר כלכלי חברתי בשום רשות, שעושה עבודה כמו שלנו. עם כל הבאגים וכל הבעיות אנו צריכים גם להגיד ישר כוח למרכז הזה, שעושה עבודה יוצאת מהכלל, מציף בעיות ומביא בפנינו נתונים- כדי לתכנן תכנון לעתיד, על סמך המחקרים שלו.

אנחנו כולנו, כולנו, נמשיך במאמץ להשתפר ולתקן כל ליקוי שנתגלה בעבודת העירייה. שימו לב, זה אפילו כתוב פה, ואני קורא לכל חברי המועצה ועובדי העירייה- לקחת חלק ולהיות שותפים למאמץ הזה, הכל כך חשוב הזה.

שתהיה לנו שנה טובה ושנת ביקורת טובה עד לדו"ח הבא.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 19 -

מר שומר –היו"ר:

ערב טוב, אנו מסיימים את הישיבה,

קריאה:

דיון יהיה?

מר לייבה:

רגע, צריך להצביע.

מר שומר –היו"ר:

אני יודע.

אנו ניגשים להצבעה. רק להזכירכם שב- 4 בנובמבר יהיו שתי ישיבות, תהיה ישיבה מן המניין וישיבה שלא מן המניין בנושא ארנונה – ב- 4 בנובמבר.

מר לייבה:

המועצה רשמה לפנייה את הערות ראש העיר ואת הטיפול, ותשובת ראש העיר כתשובת המועצה.

מי בעד?

מי בעד?

מר אטיאס:

מי בעד מה?

מר שומר –היו"ר:

מי בעד אישור הביקורת, נקודה.

מר לייבה:

מי בעד אישור הביקורת.

מר אטיאס:

ביקשנו דיון בדו"ח בעוד חודשיים.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 20 -

מר שומר – היו"ר:

לא, אמרו לך.

מר לייבה:

היום זה הדין.

מר אטיאס:

4 אנשים דברו והציעו הצעה- שיהיה דין.

מר שומר – היו"ר:

היום היה הדין.

מר לייבה:

היום היה הדין.

עו"ד סלמן:

היום היה הדין.

מר אטיאס:

רגע! זה לא מחטף פה. אנו ביקשנו באופן רציני שיהיה דין.

מר לייבה:

סליחה מוטי, אנחנו מצביעים.

מר אטיאס:

לא, אתה לא תצביע. יש החלטה של אנשים שדיברו פה.

מר לייבה:

תציע את זה עכשיו, תציע את זה להצבעה.

מר אטיאס:

שתתנו זמן נאות בעוד חודשיים.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 21 -

מר שומר – היו"ר:

שמענו.

ק ר י א ת

מר אטיאס:

לא היה שום דיון היום.

מר לייבה:

מוטי, נעלה את ההצעה שלך להצבעה.

מר אטיאס:

לא היה דיון.

מר לייבה:

נעלה את זה להצבעה. את מה שאתה מבקש- נעלה להצבעה.

מר אטיאס:

לא.

עו"ד סלמן:

היה דיון בדו"ח הביקורת.

מר אטיאס:

לא היה דיון. קודם כל לא היה דיון.

עו"ד סלמן:

היה,

מר לייבה:

מי בעד הצעתו של ראש העיר.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 22 -

מר שומר – היו"ר:

לפני שאתה קובע לא, תשמע את היועץ המשפטי.

עו"ד סלמן:

היום התקיים דיון שלא מן המניין בדו"ח הביקורת של מבקרת העירייה, והעירייה שמעה את הערות ראש העיר לביקורת והערות של חברי מועצה אחרים שהשמיעו,

מר אטיאס:

לא היו שום הערות של חברים.

ק ר י א ו ת

מר שומר – היו"ר:

אתה לא יכול להקשיב רגע ליועץ המשפטי?

עו"ד סלמן:

ההחלטה של המועצה היא לקבל את דו"ח הביקורת ואת הערות ראש העיר שנשמעו לביקורת.

מר לייבה:

מי בעד?

ה צ ב ע ה

מר אטיאס:

אתה לא יכול לקיים הצבעה.

מר לייבה:

ה צ ב ע ה

בעד - 12 חברי מועצה

מי נגד?

ק ר י א ו ת

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 23 -

מר לייבה:

חבריה, אני באמצע ההצבעה.

מר אטיאס:

אין הצבעה.

ק ר י א ו ת

מר לייבה:

אין נגד. 12 בעד אין נגד. O.K נגמר העניין.

קריאה:

לא היה היום דיון כאן, שום דיון לא היה.

מר לייבה:

אז מה היה?

מר אטיאס:

רק ראש העירייה דיבר. אנו נעשה מזה,
לא היה דיון. לא היה דיון.

מר שומר – היו"ר:

תודה וערב טוב.

החלטה: המועצה מקבלת את דו"ח הביקורת ואת הערות רה"ע לדו"ח הביקורת.
(ראה נספח א')

נאום רה"ע בישיבת המועצה - ספר הביקורת השנתי מס' 35 לשנת 2006

חברי מועצה נכבדים,

ישיבת מועצה זו, שלא מן המניין, נועדה לדון בספר הביקורת מס' 35 לשנת 2006, המונח לפנינו.

עיריית תל-אביב-יפו עברה בשנים האחרונות מפנה משמעותי בתהליכי עבודתה ויש לכך השפעות מרחיקות לכת על כל תחומי העשייה בעיר ועל רווחתם ואיכות חייהם של תושביה והבאים בשעריה.

העירייה עברה מגרעון שוטף לעודף תקציבי החל משנת 2003 על ידי התייעלות מחד והגדלת ההכנסות מנגד.

בד בבד הפעלנו מנופי צמיחה ופיתוח ושינינו את סדרי העדיפויות על ידי הכפלת תקציבי הפיתוח של העיר והנהגת תוכנית עבודה לטווח ארוך. כל זאת, יחד עם ביצורן של מערכות החינוך, התרבות והרווחה, שהן מהמתקדמות במדינה. אנו רואים תוצאות לצעדים אלו בשטח. ההגירה לעיר הפכה חיובית והשנה מגיע מספר התושבים למעל 380 אלף (חוצה את השיא של שנת 1961). העיר ירוקה יותר ונקיה יותר. המרחב הציבורי משוקם, פתוח ומטופח יותר ויפו ושכונות הדרום זוכות לתשומת לב מיוחדת.

אך יש לזכור כי תנופת העשייה בעיר והמהפך הניהולי אינם שלמים ללא יכולת לקיים לצידם תהליך ביקורת אפקטיבי ואמיתי.

אנו, חברי מועצת העיר וכן מנהלי ועובדי העירייה נדרשים באופן יומיומי להתמודד עם החלטות משמעותיות ומורכבות הדורשות שיקול דעת ורגישות מתמידים. אין אנו חפים מטעויות ומכאן חשיבותו של תהליך ביקורת מקצועי ומסודר המאפשר לנו לגלות ליקויים ולתקנם בזמן אמת.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 25 -

אנו רואים בתהליך הביקורת כמנוף לביצוע שינויים והנעת תהליכים שיעצימו את יכולתנו לספק שירותים איכותיים המותאמים לצרכי התושבים.

אני רוצה להודות למבקרת העירייה, עו"ד חיה הורוביץ ולצוות המקצועי והמיומן במשרדה, המבצעים עבודתם ביעילות ומקצועיות, תוך שיתוף פעולה הדוק עם הגופים המבוקרים.

ברצוני לציין גם את מנהלי העירייה לאורך שידרת הניהול, אשר מתייחסים לתהליך הביקורת ברצינות הראויה ופועלים לתקן את הליקויים כבר במהלך עבודת הביקורת. הביקורת היא בעלת ערך כאשר הגופים המבוקרים מקבלים אותה כביקורת בונה וכאשר מתבצע תהליך מובנה של בקרה.

* * *

דו"ח מבקר העירייה מס' 35 כולל בתוכו שישה עשר דו"חות ביקורת ושבעה דו"חות מעקב אודות נושאים שהופיעו בספר מס' 34.

השנה הסתיים הפרויקט הרב שנתי לסריקת הוועדות העירוניות אשר הוביל להסדרת פעילותן, כתבי המינוי לחבריהם והנהלים לעבודתן. במסגרת זו נבדקה הוועדה לקרן ימי מחלה לה שותף גם ארגון העובדים ואשר מטרתה לסייע לעובדים הנעדרים מהעבודה למשך תקופה ממושכת מטעמי בריאות. בעקבות דו"ח הביקורת בוצעו שיפורים רבים המאפשרים בקרה יעילה ואפקטיבית על אופן ניצול ימי המחלה.

כמו כן נבדק אופן פעילות ועדות הקבלה וועדות הערעור של בתי הספר הייחודיים (בי"ס לטבע ואומנויות). בעקבות הבדיקה הופץ לקראת תחילת הרישום לשנה"ל תשס"ח אוגדן נהלים לתהליך הרישום ולעבודת הוועדות.

מחויבותנו לשקיפות והגינות ולפעולה על בסיס קריטריונים שוויוניים קיבלה ביטויה גם בדו"ח על הוועדה למסירת עבודות למתכננים. פורסם נוהל מעודכן הממסד את אופן העסקת המתכננים בתהליכים שוויוניים ומבוקרים.

דו"ח הביקורת בנושא אבטחת מערכות המידע העלה את חשיבות הטיפול בנושא על סדר היום העירוני.

אני מאמין שהצעדים שנקטו בעקבות הדו"ח, והחלטה על הקצאת המשאבים הנדרשים לנושא, ימצבו את אבטחת המידע במקום ובחשיבות הראויה, בדומה לארגונים מובילים אחרים.

אופן ההתנהלות הכספית בבתי הספר נבחן בשני דו"חות: ניהול קופות בבתי הספר ותכנית לימודים נוספת (תל"ן). הדו"חות חידדו את החשיבות הרבה לעבודה בהתאם לנהלים ולמיסוד תהליכי המעקב והבקרה. כמו כן את הצורך לעמוד בהנחיות משרד החינוך לגבי מגבלת שעות התל"ן וגביית כספי הורים.

דו"ח הביקורת על ביצוע פעולות הוצאה לפועל בתחום גביית חובות חניה חשף ליקויים שמקורם בנורמות עבודה קיימות, חוסר תיעוד נאות, קביעת קריטריונים לאופן ביצוע הפעולות ובקרה על התהליך.

אנו מחוייבים, במיוחד בפעולות מסוג זה, לפעול בהתאם להנחיות וקריטריונים ברורים ולהדק את הבקרה והפיקוח בכל הקשור בקבלת המחאות וגביית כסף מזומן.

כבר במסגרת הכנת המכרז החדש לביצוע פעולות ההוצאה לפועל שולבו המלצות מדו"ח הביקורת. כמו כן, אנו נערכים למיסוד הדרכה מתאימה לעובדי העירייה והחברות החיצוניות, תוך מתן דגש לנושא השירות.

דו"ח ביקורת חשוב נוסף עסק בנושא ביצוע צווי הריסה מינהליים.

כידוע לכם, הטיפול בבניה הלא חוקית ובפלישות נמצא במוקד סדר העדיפויות העירוני. העירייה משקיעה משאבים רבים על מנת להתמודד עם התופעה בכל המישורים, ואנו העירייה המובילה במדינה בשימוש בצווי המינהלים כנגד בנייה בלתי חוקית.

בעקבות הדו"ח הונחלו נורמות דיווח ורישום אשר ישקפו באופן נאמן את הפעילות שבוצעה והנוהל העירוני נמצא בתהליך עדכון בהתאם להערות הביקורת.

פרוטוקול ישיבות המועצה השמונה עשרה
ישיבה לא מן המניין מס' 66
מתאריך ב' חשוון תשס"ח (14/10/07)

- 27 -

הדו"ח שעסק בנושא המרכז למחקר כלכלי חברתי, העלה כי בהשוואה לדו"ח קודם שנערך בשנת 1998, עבר המרכז שינוי מהותי ששינה את אופיו. היקף פעילותו ואיכותה עלו במידה ניכרת. המרכז כיום הינו גוף מטה יוזם המבצע סקרים ומחקרים ומספק בסיס מידע עדכני ואמין לעיצוב מדיניות, תכנון, קבלת החלטות וייעול עבודת העירייה.

* * *

אנו נמשיך במאמץ להשתפר ולתקן כל ליקוי שנתגלה בעבודת העירייה ואני קורא לכל חברי המועצה ועובדי העירייה לקחת חלק ולהיות שותפים למאמץ זה.

הישיבה ננעלה בשעה 19:00

יו"ר

מנכ"ל

ערכה: גלילה בן-חורין מזכירת המועצה